

# Ce que nous sommes

# Ce que nous faisons

Un guide du  
Collège européen de  
sécurité et de défense

Septembre 2019 – Février 2020

© unsplash.com/Martin Sattler



Nous inspirons, nous formons, nous mettons au défi!

Le présent document a été élaboré avec l'aide financière de l'Union européenne. Son contenu relève de la responsabilité exclusive du Collège européen de sécurité et de défense (CESD) et ne saurait en aucun cas être considéré comme reflétant la position de l'Union européenne.

**Impression:**

Publication du Collège européen de sécurité et de défense

Éditeur: Ilias Katsagounos

Conception: Office des publications de l'Union européenne

Programme de formation: Alexandra Katsantoni Avant-propos: Dirk Dubois

*Printed by [Xxx] in [Country]*

Ni le Collège européen de sécurité et de défense ni aucune personne agissant en son nom n'est responsable de l'utilisation qui pourrait être faite des informations ci-après.

Luxembourg: Office des publications de l'Union européenne, 2019

© Collège européen de sécurité et de défense, 2019

Reproduction autorisée, moyennant mention de la source.

Pour toute utilisation ou reproduction de photos ou d'autres éléments non couverts par le droit d'auteur de l'Union européenne, l'autorisation doit être obtenue directement auprès des titulaires du droit d'auteur.

Print	ISBN 978-92-95201-17-0	ISSN 2599-5898	doi:10.2855/764908	QW-AA-19-002-FR-C
PDF	ISBN 978-92-95201-18-7	ISSN 2599-5901	doi:10.2855/842744	QW-AA-19-002-FR-N



# **Ce que nous sommes Ce que nous faisons**

**Un guide du Collège européen  
de sécurité et de défense**

Septembre 2019 — Février 2020



**Nous inspirons, nous formons, nous mettons au défi!**



# TABLE DES MATIÈRES

## ■ 1. AVANT-PROPOS

## ■ 2. CE QUE NOUS SOMMES

2.1. CESD = formation et enseignement en matière de PESC/PSDC au niveau de l'UE.....	8
2.2. CESD = promotion d'une culture européenne de la sécurité .....	9
2.3. CESD = 28 États membres de l'UE.....	10
2.4. CESD = plus de 150 prestataires de formation et d'enseignement.....	10
2.5. CESD = premier prestataire de formation en matière de PESC/PSDC.....	12
2.6. CESD = intégré au SEAE.....	14
2.7. CESD = 29 000 participants.....	15
2.8. CESD = un réseau d'anciens en augmentation constante .....	15
2.9. CESD = une structure à quatre niveaux .....	16
2.9.1 Conseil académique exécutif = Erasmus militaire.....	17
2.9.2 École doctorale européenne sur la PSDC.....	18
2.9.3 Conseil académique exécutif = cadre de certification sectoriel pour la profession d'officier militaire.....	19
2.9.4 Conseil académique exécutif = enseignement, formation, évaluation et exercices dans le domaine cyber .....	20
2.9.5 Conseil académique exécutif = réforme du secteur de la sécurité.....	21
2.9.6 Conseil académique exécutif = formation aux missions et opérations ....	22

## ■ 3. CE QUE NOUS FAISONS

3.1. CESD = 50 formations différentes .....	24
3.2. CESD = soutien aux missions et opérations de l'UE .....	25
3.3. CESD = manuels et publications .....	26
3.4. CESD = formation de qualité reconnue.....	27
3.5. CESD = exploitation des synergies au service de l'intérêt mutuel .....	28

## ■ 4. PROGRAMME DE FORMATION

## ■ 5. INFORMATIONS PRATIQUES

5.1. Où trouver des informations sur les cours et les séminaires .....	34
5.2. Comment s'inscrire à une activité du CESD .....	35
5.3. Treize experts nationaux au sein du secrétariat (par ordre alphabétique) ....	36





## **Dirk Dubois**

Directeur du Collège européen  
de sécurité et de défense

# 1 AVANT-PROPOS

Comment pouvez-vous assurer la qualité finale des cours au sein d'un vaste réseau comme le CESD avec très peu de moyens formels de faire respecter les normes fixées? Notre approche inclusive garantit-elle que tous nos cours atteignent les niveaux les plus élevés? Ce sont là en effet des questions essentielles qui appellent des réponses! Ces réponses figurent dans les "Références et lignes directrices pour l'assurance qualité dans l'espace européen de l'enseignement supérieur (ESG). 2015. Bruxelles, Belgique", qui devraient être appliquées par les établissements d'enseignement et de formation dispensant une formation à la PSDC civile. Le CESD suit une approche en tous points conforme à ce document.

Notre assurance qualité, constituée de toutes les activités du CESD contribuant à un cycle d'amélioration continue, repose sur les quatre principes suivants:

- a) les établissements d'enseignement et de formation sont les principaux responsables de la qualité des cours dispensés et de son assurance;
- b) l'assurance qualité répond à la diversité des systèmes, établissements et programmes d'enseignement et de formation, ainsi qu'à celle des participants (aux cours);



- c) l'assurance qualité contribue au développement d'une culture de la qualité;
- d) l'assurance qualité tient compte des besoins et des attentes des participants et de toutes les autres parties prenantes, ainsi que des politiques extérieures de l'UE.

Il est essentiel à cet égard que les États membres veillent à ce que le système d'assurance qualité des membres du réseau du CESD soit pleinement fonctionnel. Plus essentielle encore est la volonté des membres du réseau d'améliorer continuellement les cours qu'ils proposent, en établissant et revoyant les acquis d'apprentissage et en vérifiant que les cours donnent les résultats souhaités. Les responsables de la formation du CESD aident les directeurs des cours à déterminer si ceux-ci ont donné les résultats voulus et si des mesures correctrices devraient être prises pour de futures activités.

Plutôt qu'appliquer une approche vérificatrice de la formation, nous encourageons une culture de la responsabilité pour le produit final de notre formation. Lorsqu'un cours ne répond pas à nos attentes, nous prenons immédiatement des mesures correctrices, en concertation étroite avec le prestataire de la formation. La nature même du Collège garantit une approche inclusive, dans le cadre de laquelle des prestataires de formation moins renommés s'inspirent de leurs pairs et s'améliorent continuellement au fil des ans. À mes yeux, cette approche, quoique moins rapide qu'un système de contrôle de la qualité plus rigoureux et formel, aboutit à des niveaux de formation plus élevés et plus durables.

La présente publication expose en détail la manière dont nous sommes organisés, ce que nous faisons et comment nous le faisons. Elle donne également un aperçu des activités de formation de notre réseau et vous indique où trouver de plus amples informations sur ces activités au cas où nous aurions suscité votre intérêt! Si vous souhaitez en savoir plus sur l'action que mène l'Union européenne dans le domaine de la politique de sécurité et de défense commune dans le cadre plus large de sa politique étrangère et de sécurité commune, vous avez entre les mains ce qu'il vous faut! Si, par contre, vous appréhendez le changement, cessez immédiatement votre lecture car notre objectif est de vous faire changer d'avis!



# 2

## 2. CE QUE NOUS SOMMES



## 2.1. **CESD = formation et enseignement en matière de PESC/PSDC au niveau de l'UE**

Dans le cadre de la politique étrangère et de sécurité commune (PESC), le CESD dispense au niveau de l'UE une formation et un enseignement dans le domaine de la politique de sécurité et de défense commune (PSDC) de l'Union. Son but est de développer et de promouvoir une compréhension commune de la PSDC parmi le personnel civil et militaire, et de recenser et diffuser, par ses activités de formation, les bonnes pratiques en rapport avec les diverses questions relevant de la PSDC. Ce faisant, le CESD vient compléter les efforts consentis au niveau national dans le domaine de la formation et de l'enseignement.





## 2.2.

### **CESD = promotion d'une culture européenne de la sécurité**

Avant la création du CESD, en 2005, il n'existait dans l'UE aucune entité se consacrant à la formation et à l'enseignement au niveau européen, ou au développement d'une culture européenne commune de la sécurité. Ce n'est qu'en 2002 que la présidence grecque a présenté la "formation commune", l'une de ses priorités. Pour donner corps à cette formation commune, il a fallu développer une culture européenne de la sécurité en faisant en sorte que les institutions de l'UE et les États membres de l'UE en général disposent d'un personnel qualifié.

De nos jours, le CESD est le prestataire de formation exclusif de l'Union européenne; il s'attache a) à dispenser une formation et un enseignement au niveau européen et b) à promouvoir une compréhension commune de la PSDC et de la PESC parmi le personnel civil et militaire.

## 2.3. **CESD = 28 États membres de l'UE**

Les États membres de l'UE sont les autorités politiques du Collège. Ils se réunissent au sein d'un comité directeur, qui est présidé par un représentant dûment mandaté du haut représentant. Ce comité définit des orientations politiques et stratégiques sur les questions relatives au programme de formation. Le programme englobe l'ensemble des activités de formation proposées tout au long de l'année académique, qui s'étend de septembre à juillet. Un secrétariat international - de petite taille mais efficace - situé à Bruxelles facilite la conduite de toutes les activités de formation et l'organisation de différentes réunions et conférences (par exemple, la conférence des anciens).

## 2.4. **CESD = plus de 150 prestataires de formation et d'enseignement**

Le CESD a été créé sous la forme d'un réseau; il s'appuie donc sur des entités nationales certifiées. La formation est dispensée selon le principe d'imputation des dépenses à son prestataire. En principe, la participation aux cours est gratuite, dans la mesure où le CESD ne fait pas payer de frais d'inscription. L'autorité d'origine prend en charge les frais de déplacement et d'hébergement du participant.

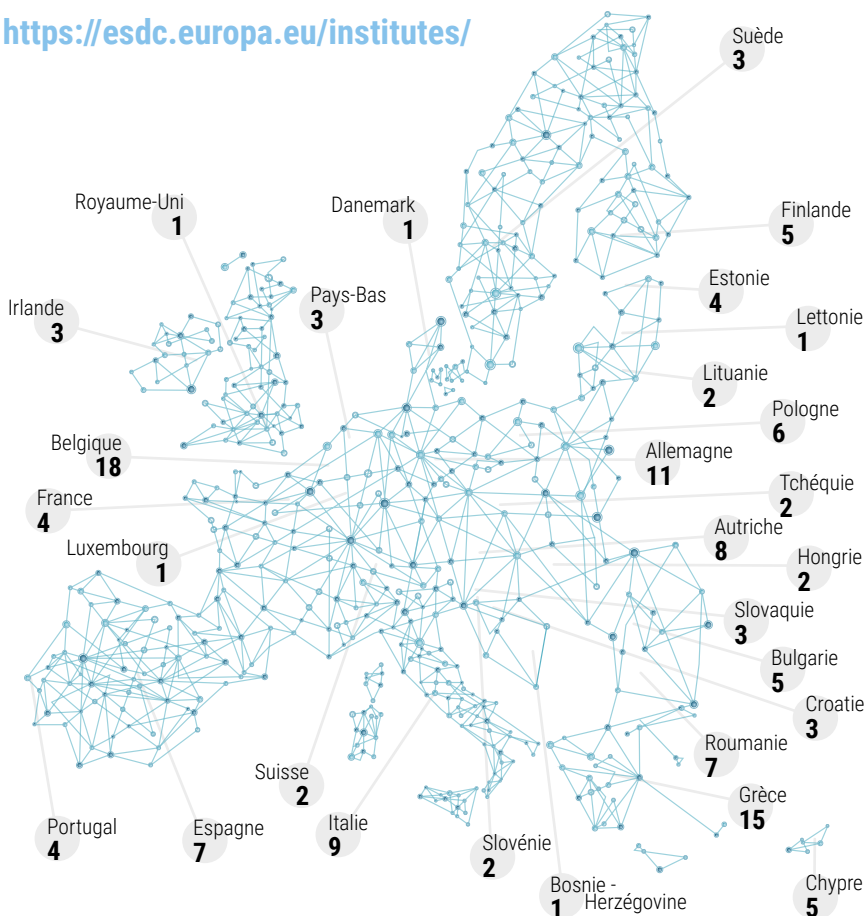
Le Collège est actuellement composé de plus de 150 établissements nationaux de formation (parmi lesquels l'École doctorale et les membres de l'Erasmus militaire) aux profils et domaines d'expertise différents.

Les membres du réseau vont des écoles militaires nationales aux universités de la paix, et des écoles de police aux établissements de formation diplomatique. Certaines activités du Collège se tiennent dans des ministères ou des représentations permanentes, d'autres dans des institutions de l'UE ou d'autres entités de celle-ci, dont le Service européen pour l'action extérieure.



Ce graphique a pour seul objet de permettre une visualisation du réseau du CESD.

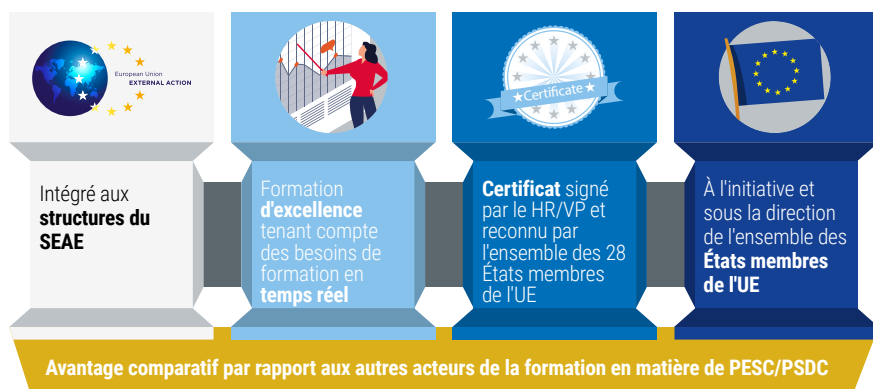
<https://esdc.europa.eu/institutes/>

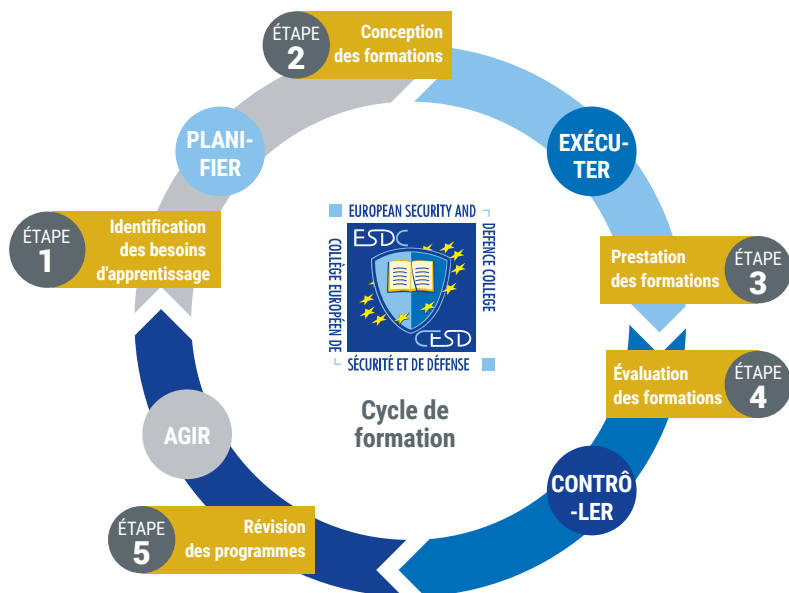


## 2.5. CESD = premier prestataire de formation en matière de PESC/PSDC

Le Collège présente plusieurs avantages comparatifs par rapport aux autres prestataires de formation :

1. Le CESD est intégré aux structures de l'UE, ce qui lui permet d'identifier rapidement les nouveaux besoins de formation et de les inclure dans son cycle de programmation et dans ses programmes.
2. Le CESD dispense une formation d'excellence, grâce à sa structure en réseau, à son large éventail d'enseignants, parmi lesquels des professionnels, des professeurs d'université et des fonctionnaires, au recours à des participants ayant une grande expertise et une riche expérience professionnelle en tant que personnes-ressources, ainsi qu'à son outil d'apprentissage en ligne et à ses programmes types, mis à jour chaque année.
3. Le CESD délivre à ses étudiants un certificat, qui est signé par le haut représentant de l'Union pour les affaires étrangères et la politique de sécurité, et qui est juridiquement reconnu par l'ensemble des États membres et des institutions de l'UE.





4. Le CESD suit une approche inclusive, invitant à ses cours du personnel civil, policier, militaire et diplomatique, et veillant à ce que les groupes de formation soient équilibrés. Cette approche permet des échanges de vues sur la PESC et la PSDC selon des perspectives différentes.
5. Le CESD forme des décideurs dans les pays voisins (programmes de formation pour les pays du PSA et du Partenariat oriental), tout en facilitant les politiques de voisinage et le processus d'association des pays concernés à l'UE. En outre, il partage les bonnes pratiques dans le domaine de la défense et de la sécurité avec des représentants des pays d'Amérique du Sud et du Mexique, de la Chine et de l'ASEAN, dans le cadre de cours sur mesure dispensés par les membres de son réseau.
6. Le CESD évalue l'ensemble des actions de formation et intègre ses conclusions dans le processus de révision annuel. Cela permet de faire en sorte que les insuffisances soient limitées, que les bonnes pratiques soient partagées et qu'un niveau élevé de qualité soit garanti pour les activités de formations à venir.



## 2.6. CESD = intégré au SEAE

La structure du Collège est aussi unique que son incorporation aux structures de l'UE. Le CESD est intégré aux structures de gestion de crises du Service européen pour l'action extérieure. Ce n'est donc pas une agence PSDC, contrairement à l'Agence européenne de défense ou à l'Institut d'études de sécurité, à Paris. Il a une capacité juridique limitée et est à même de dispenser directement des formations pour répondre à des besoins et exigences en temps réel en matière de formation.

Du fait de cette position unique au sein des organes de l'UE, le CESD peut s'appuyer sur l'expertise des administrateurs de l'UE travaillant quotidiennement sur des questions liées à la PESC, et peut ainsi intégrer les développements récents dans ses programmes de formation et d'enseignement.





2.7.

## CESD = 29 000 participants

En 2019, le CESD peut se targuer d'une réussite qui dure depuis 14 ans. Plus de 29 000 étudiants ont été formés dans le cadre de plus de 600 sessions de formation, séminaires et conférences. L'ensemble des États membres, des institutions et des agences de l'UE ont envoyé du personnel aux événements organisés par le CESD. La formation qu'il propose est en outre reconnue comme constituant un volet important de la formation préalable au déploiement et de la formation en cours de mission. Grâce à son succès, le CESD est connu des partenaires de l'UE à l'intérieur comme à l'extérieur des frontières de l'Europe. Dans le cadre de son mandat actuel, qui est défini par la décision pertinente du Conseil, et avec le soutien unanime de tous les acteurs concernés, le CESD dispose des outils nécessaires pour dispenser une formation de qualité afin de relever les défis posés par les missions et opérations de demain. Le CESD a, au cours des 14 dernières années, contribué au développement d'une culture européenne de la sécurité, et il s'inscrira à l'avenir dans le prolongement de l'action menée.

2.8.

## CESD = un réseau d'anciens en augmentation constante



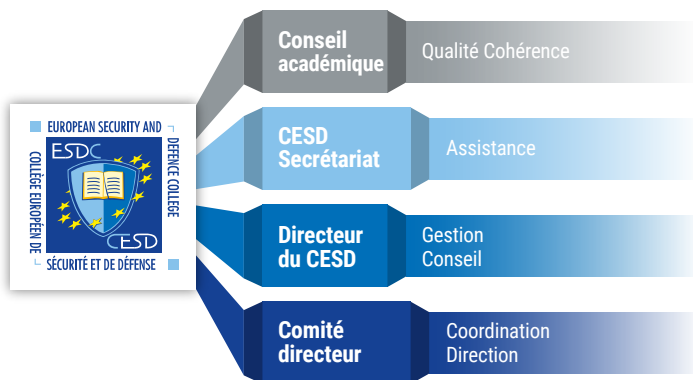
La **décision du Conseil instituant le Collège européen de sécurité et de défense (CESD)** charge le Collège, en plus d'organiser et de mener les activités de formation et d'enseignement du CESD dans le domaine de la PSDC et de la PESC, de soutenir une association d'anciens constituée de personnes ayant participé aux formations. Nombre de ces anciens - dont la plupart ont suivi les cours sur le leadership – occupent aujourd'hui des postes de premier plan dans le domaine de la sécurité et de la défense au niveau national et international. Le CESD estime que tous les anciens agissent, d'une manière ou d'une autre, comme des ambassadeurs de la PSDC dans le cadre de leurs fonctions respectives. Pour en savoir plus, vous pouvez consulter le lien suivant: <https://esdc.europa.eu/alumni/>

## 2.9. CESD = une structure à quatre niveaux

Le CESD est organisé sous la forme d'un réseau réunissant des instituts, collèges, académies, universités et institutions des secteurs civil et militaire, ainsi que d'autres acteurs traitant de questions relatives à la politique de sécurité et de défense au sein de l'Union, tels qu'ils sont définis par les États membres. Le Collège est intégré au Service européen pour l'action extérieure, mais dispose de sa propre capacité juridique.

Le Collège européen de sécurité et de défense est organisé selon une structure à quatre niveaux:

1. le comité directeur est chargé de la coordination et de la direction générales des activités de formation du CESD;
2. le conseil académique exécutif garantit la qualité et la cohérence des activités de formation du CESD et est secondé par les configurations spécifiques suivantes selon le domaine:
  - a) Erasmus militaire, b) école doctorale, c) cadre de certification sectoriel pour la profession d'officier militaire (SQF MILOF), d) cyber, e) réforme du secteur de la sécurité et f) groupe de travail sur la formation aux missions et opérations (WG MOT);
3. le chef du CESD est chargé de la gestion financière et administrative du CESD, et il assiste le comité directeur et le conseil académique exécutif dans l'organisation et la gestion des activités du CESD;
4. le secrétariat du CESD assiste le chef du CESD dans l'accomplissement de ses tâches.



### 2.9.1 Conseil académique exécutif = Erasmus militaire

Depuis 2008, le Collège participe activement au programme d'échanges de jeunes officiers et joue un rôle de premier plan dans ce cadre. Le principal objectif de cette initiative, qui est conçue sur le modèle de son équivalent civil Erasmus+, est d'instiller chez les jeunes officiers européens une culture commune de la sécurité et de la défense et de rendre ainsi les forces armées 100 % interopérables. Des universités et académies des États membres dispensant un enseignement dans les domaines militaire, naval, aérien, technique et médical œuvrent à la réalisation de cet objectif politique ambitieux dans le cadre du CESD.



Pour en savoir plus,  
voir le site web  
<http://www.emilyo.eu>



## 2.9.2 École doctorale européenne sur la PSDC

L'École doctorale européenne sur la politique de sécurité et de défense commune (PSDC) est une initiative lancée en 2017 par des institutions volontaires et le Collège européen de sécurité et de défense dans le but de mettre au point toute une gamme de formations et de soutenir la recherche doctorale sur la PSDC dans l'UE.

Elle a pour objectif de développer une expertise scientifique et universitaire suffisante, rassemblant superviseurs et mentors et facilitant l'échange de savoirs, d'aptitudes et de compétences en matière de sécurité et de défense européennes, pour soutenir la recherche doctorale dans le domaine de la PSDC.

Elle propose un programme de formations spécialisées qui complètent les cours organisés par les institutions faisant partie de son réseau dans le cadre de leurs programmes doctoraux et elle soutient la recherche doctorale pluridisciplinaire en proposant des formations appropriées et des environnements adaptés au niveau européen.

Pour en savoir plus,  
voir le site web  
[http://esdc.europa.eu/  
doctoral-school](http://esdc.europa.eu/doctoral-school)

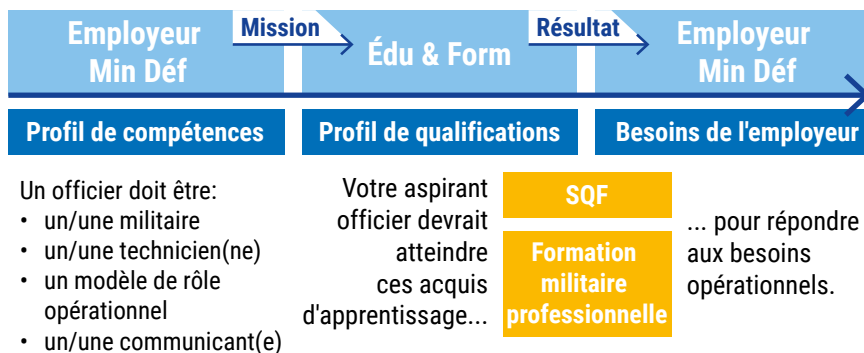


### 2.9.3 Conseil académique exécutif = cadre de certification sectoriel pour la profession d'officier militaire

Entre 2009 et 2014, dans le contexte de l'initiative européenne en faveur d'échanges de jeunes officiers, inspirée par Erasmus, le CESD a élaboré la première phase du cadre de certification sectoriel pour la profession d'officiers militaires (SQF-MILOF), qui intervient au début de la carrière d'un officier. Cela étant, un cadre complet devrait englober toutes les phases essentielles de la carrière d'un officier, depuis le niveau subalterne jusqu'au niveau supérieur.

Dans sa version complète, le SQF-MILOF offrira aux États membres un outil de recoupement des certifications militaires afin que les certifications octroyées dans un État membre puissent être comparées avec les certifications similaires attribuées dans un autre État membre.

Le SQF-MILOF sera totalement compatible avec le cadre européen des certifications (CEC) pour l'apprentissage tout au long de la vie. Il permettra de donner des orientations sur ce qu'un officier devrait connaître et être capable de faire, à un niveau déterminé de responsabilité et d'autonomie, pour se conformer au profil général d'un officier européen.



## 2.9.4 Conseil académique exécutif = enseignement, formation, évaluation et exercices dans le domaine cyber

Une mise en œuvre réussie de la PSDC dépend de plus en plus de la disponibilité d'un cyberspace sécurisé et de l'accès à celui-ci. Dans cette perspective, les 28 États membres représentés au sein du comité directeur ont chargé le directeur du CESD de prendre toutes les mesures nécessaires pour mettre en place une plateforme d'enseignement, de formation, d'évaluation et d'exercices (ETEE) dans le domaine cyber. L'objectif général de la plateforme est de former le personnel civil et militaire à la cybersécurité et à la cyberdéfense et d'intégrer les exigences liées à la PSDC dans toutes les formations pertinentes. La plateforme traitera de tous les domaines de la cybersécurité, notamment la cybercriminalité, la sécurité des réseaux et de l'information, la cyberdéfense et les relations extérieures. À cette fin, des synergies seront mises en place et les formations dans le domaine cyber seront harmonisées et normalisées dans la mesure nécessaire.

Pour en savoir plus, voir le site web  
<http://esdc.europa.eu/doctoral-school>







Actuellement, le CESD travaille en étroite coopération avec des acteurs essentiels, à savoir l'AED, EUROPOL, le CEPOL, l'ECTEG, l'ENISA, la CERT-UE et le centre d'excellence de l'UE pour la lutte contre les menaces hybrides, tout en invitant parallèlement des partenaires extérieurs à apporter une contribution grâce à leur expertise dans ce domaine.

### 2.9.5 Conseil académique exécutif = réforme du secteur de la sécurité

Le comité du conseil académique exécutif chargé de la réforme du secteur de la sécurité (comité EAB SSR) a été mis en place pour répondre à la demande visant à accroître l'expertise en matière de réforme du secteur de la sécurité (RSS) au moyen d'un mécanisme de formation au sein de l'UE et a pour objectif d'optimiser la coordination et la cohérence des formations dans ce domaine au niveau de l'UE. Ce groupe, qui a été créé en 2013, réunit des membres du CESD qui proposent des formations et une expertise dans le domaine de la RSS. Le comité EAB SSR travaille en étroite collaboration avec la task force de l'UE sur la RSS, avec des représentants des services concernés du SEAE et de la Commission, ainsi qu'avec la "European Union Security Sector Governance Facility" (facilité de l'UE pour la gouvernance du secteur de la sécurité), dans le cadre des différents cours, réunions et séminaires qu'il organise.

### 2.9.6 Conseil académique exécutif = formation aux missions et opérations

La création du groupe de travail chargé de la formation aux missions et opérations (WG-MOT), qui constitue un sous-groupe du conseil académique exécutif, remonte à novembre 2015. Ce groupe de travail a pour objectif de contribuer à assurer la coordination, la cohérence et la qualité de la formation du personnel affecté aux missions et opérations PSDC, et d'aider à créer une meilleure articulation entre le personnel destiné à être déployé ou en fonction dans le cadre des missions et opérations PSDC et les structures de l'UE en matière de gestion de crises. La principale mission du WG-MOT consiste à proposer de nouvelles activités de formation liées aux missions et opérations PSDC, en s'appuyant sur les éléments suivants:

- (1) le processus des enseignements tirés du SEAE
- (2) l'analyse des exigences en matière de formation effectuée par le groupe de formation militaire et le groupe de formation civile de l'UE, et
- (3) d'autres contributions d'experts

# 3

## 3. CE QUE NOUS FAISONS



## 3.1.

**CESD = 50 formations différentes**

Au fil des années, le CESD a mis en place plus de 50 activités de formation différentes qui, pour la plupart, reposent sur une approche régionale ou horizontale. Deux des cours d'ordre plus général portent sur la politique étrangère et de sécurité commune elle-même, au niveau débutant dans le cas du cours d'orientation et au niveau "leadership stratégique" en ce qui concerne le cours de haut niveau. Les autres cours/séminaires/conférences mettent l'accent sur des questions horizontales (la consolidation de la paix, par exemple) et régionales (les Balkans occidentaux, par exemple). Des programmes de formation spécifiques pour les partenaires (les pays partenaires d'Europe orientale, par exemple) et des cours axés sur les compétences (la médiation, par exemple) complètent le programme d'enseignement du Collège.





### 3.3. CESD = manuels et publications



Depuis 2010, le CESD a lancé quatre manuels sur la politique de sécurité et de défense commune. Plusieurs milliers de copies des publications spécifiques ont été diffusées à ce jour, essentiellement pour faciliter les différentes activités de formation du Collège. Il s'agit des manuels suivants:

1. Manuel sur la PSDC: ce manuel donne un aperçu des procédures, des structures et des politiques dans ce domaine.
2. Manuel pour les décideurs: ce manuel apporte des précisions et fournit des analyses sur les questions d'actualité liées à la PESD/PSDC, telles que les sanctions, la cybersécurité et la non-prolifération.
3. Manuel sur les missions et opérations PSDC: ce manuel porte essentiellement sur les aspects opérationnels de la politique de sécurité et de défense commune.
4. Manuel sur la cybersécurité: ce manuel fournit une photographie de la situation en matière de cybersécurité à l'échelle européenne et propose aussi quelques éléments de réflexion sur des sujets qui concernent la vie quotidienne de chacun.



Ces quatre manuels ont été publiés par le ministère autrichien de la défense et des sports. D'autres publications ont vu le jour en marge du programme Erasmus militaire, ainsi que des séminaires et des conférences. En outre, de nouvelles publications sont actuellement en cours d'élaboration afin d'enrichir encore notre base de connaissances. Il convient de souligner que toutes les publications susmentionnées contribuent grandement tant au développement de l'expertise du Collège et de son réseau qu'à leur visibilité.

### 3.4.

## CESD = formation de qualité reconnue

De par sa structure en réseau, le CESD est présent à Bruxelles et dans l'ensemble des 28 États membres de l'UE. Outre les instituts nationaux de formation classiques, des ministères et des représentations permanentes nationales proposent également des formations au niveau de l'UE. En vue de garantir un niveau minimal de qualité, toutes les formations dispensées sous l'égide du CESD doivent suivre un programme type élaboré par le pays ou l'établissement d'accueil et approuvé par les États membres. Ces programmes sont réexaminés chaque année, notamment par les instances compétentes du Service européen pour l'action extérieure et par les instituts nationaux et autres experts externes actifs dans le domaine.





## 3.5.

## CESD = exploitation des synergies au service de l'intérêt mutuel

D'autres initiatives visent à recenser et exploiter des synergies entre les différents acteurs du domaine de la PESC et de la PSDC afin de soutenir les priorités régionales des États membres de l'UE et du Service européen pour l'action extérieure. Ces efforts ont permis de tisser des liens étroits entre le CESD et la nouvelle direction générale du voisinage et des négociations d'élargissement (DG NEAR). TAIEX, un instrument d'assistance technique et d'échange d'informations mis en place par la Commission européenne et géré par la DG NEAR, finance les activités de formation du CESD visant à mettre en œuvre et à faciliter les efforts menés en vue d'une adhésion. La plateforme du Partenariat oriental, qui relève également de la DG NEAR, fournit un soutien similaire aux activités menées par le CESD en faveur des pays du Partenariat oriental. D'autres directions de la Commission apportent aussi un appui afin de répondre à des besoins de formation spécifiques, notamment la DG HOME (lutte contre le terrorisme), la DG MOVE (sûreté maritime) et la DG DEVCO (fragilité, sécurité, développement).



# 4

## 4. PROGRAMME DE FORMATION

SEPTEMBRE 2019 - FÉVRIER 2020



Pour le programme actualisé, veuillez consulter notre site internet à l'adresse <https://esdc.europa.eu/courses/>

Activité de formation	État membre/ Institution	Dates	Lieu	Assistance au sein du secrétariat du CESD
Gestion intégrée des crises au sein de l'UE	FI	Du 8/9/2019 au 13/9/2019	Helsinki (FI)	charlotta.ahlmark@eeas.europa.eu
Encadrement et conseil dans le cadre de la gestion de crises au sein de l'UE	DE/EULEX KOSOVO	Du 9/9/2019 au 13/9/2019	EULEX KOSOVO	irene.eich@eeas.europa.eu
Gestion de la sécurité de l'information	ENISA	Du 12/9/2019 au 13/9/2019	Héraklion (GR)	Gregor. SCHAFFRATH@eeas.europa.eu
15e cours de haut niveau sur la PSDC - Module 1 "Altiero Spinelli"	BE	Du 23/9/2019 au 27/9/2019	Bruxelles (BE)	leo.LINDQVIST@eeas.europa.eu
Flux migratoires, gestion des frontières et PSDC	GR	Du 23/9/2019 au 27/9/2019	Athènes (GR)	joao.MADALENO@eeas.europa.eu
Intégration de la perspective de genre dans la PSDC	SE	Du 24/9/2019 au 26/9/2019	Bruxelles (BE)	charlotta.ahlmark@eeas.europa.eu
Cours d'orientation sur la PSDC	EUMS	Du 30/9/2019 au 4/10/2019	Bruxelles (BE)	alin.BODESCU@eeas.europa.eu
GP2: Gestion de projets à l'appui des missions et opérations PSDC	DE	Du 30/9/2019 au 4/10/2019	Bruxelles (BE)	ilias.katsagounos@eeas.europa.eu
Cours sur la coopération européenne en matière d'armement- Niveau: sensibilisation	AT/EDA	Du 1/10/2019 au 3/10/2019	Bruxelles (BE)	symeon.zambas@eeas.europa.eu
Formation préalable au déploiement pour les missions PSDC - Cours 10	CH	Du 1/10/2019 au 4/10/2019	Bruxelles (BE)	irene.eich@eeas.europa.eu
Cours approfondi sur la réforme du secteur de la sécurité	AT	Du 2/10/2019 au 10/10/2019	Vienne (AT)	charlotta.ahlmark@eeas.europa.eu
Cours d'orientation sur la PSDC	AT	Du 14/10/2019 au 18/10/2019	Vienne (AT), à confirmer	joao.MADALENO@eeas.europa.eu

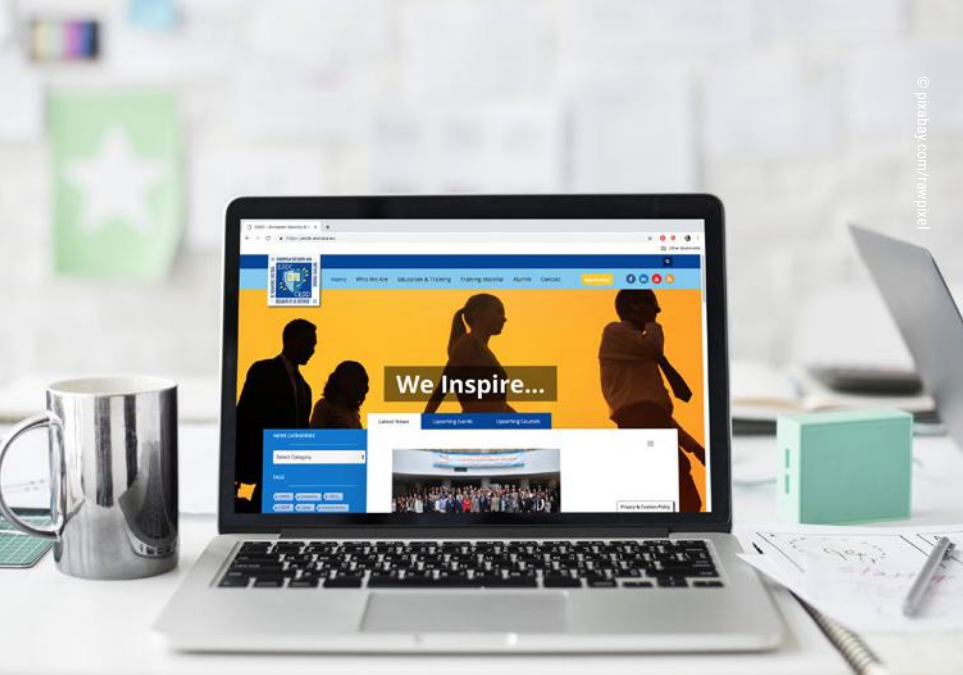
Activité de formation	État membre/ Institution	Dates	Lieu	Assistance au sein du secrétariat du CESD
Cours d'orientation sur la PSDC	ESDC	Du 14/10/2019 au 18/10/2019	Bruxelles (BE)	symeon.zambas@ eeas.europa.eu
Cours d'orientation sur la PSDC	RO	Du 21/10/2019 au 25/10/2019	Bucarest (RO)	leo.LINDQVIST@ eeas.europa.eu
Changement climatique et sécurité	DE/FR	Du 21/10/2019 au 23/10/2019	Bruxelles (BE)	alin.BODESCU@ eeas.europa.eu
Gestion intégrée des crises au sein de l'UE	FR	Du 22/10/2019 au 24/10/2019	Bruxelles (BE)	joao.MADALENO@ eeas.europa.eu
Cours sur les aspects civils de la gestion de crises	PT	Du 23/10/2019 au 25/10/2019	Bruxelles (BE)	irene.eich@eeas. europa.eu
	RO	Du 5/11/2019 au 8/11/2019	Bruxelles (BE)	irene.eich@eeas. europa.eu
Cours sur la protection globale des civils (La protection des civils en période de conflit armé)	AT	Du 10/11/2019 au 15/11/2019	Vienne (AT)	charlotta.ahlmark@ eeas.europa.eu
Cours sur la conclusion de contrats internationaux - Module 1	AT	Du 11/11/2019 au 15/11/2019	Vienne (AT)	symeon.zambas@ eeas.europa.eu
Cours sur la conclusion de contrats internationaux - Module 2	AT	Du 18/11/2019 au 22/11/2019	Vienne (AT)	symeon.zambas@ eeas.europa.eu
Les enjeux de la cybersécurité de l'UE	HU	Du 18/11/2019 au 22/11/2019	Budapest (HU)	marios.thoma@ eeas.europa.eu
Les défis de l'Union européenne liés à la sécurisation de zones maritimes	FR	Du 19/11/2019 au 21/11/2019	Bruxelles (BE)	symeon.zambas@ eeas.europa.eu
Conférence annuelle du réseau du CESD	CMPD, EUMS, CPCC	Du 19/11/2019 au 20/11/2019	Bruxelles (BE)	joao.MADALENO@ eeas.europa.eu
Formation des formateurs	DE	Du 25/11/2019 au 29/11/2019	Bruxelles (BE)	irene.eich@eeas. europa.eu
(FdF 11 19)	AT	Du 25/11/2019 au 29/11/2019	À confirmer	symeon.zambas@ eeas.europa.eu

Activité de formation	État membre/ Institution	Dates	Lieu	Assistance au sein du secrétariat du CESD
Cours sur la conclusion de contrats internationaux - Module 3	AT/PSOTC	Du 2/12/2019 au 6/12/2019	Sarajevo (BA)	alin.BODESCU@ eeas.europa.eu
Cours d'orientation sur la PSDC	ES, NL	Du 2/12/2019 au 6/12/2019	La Haye	charlotta.ahlmark@ eeas.europa.eu
Approche globale des questions d'égalité des sexes dans le cadre d'opérations	GR	Du 2/12/2019 au 6/12/2019	Kilkís (GR)	leo.LINDQVIST@ eeas.europa.eu
L'UE face aux défis posés par les menaces hybrides	FR	Du 2/12/2019 au 4/12/2019	Bruxelles (BE)	joao.MADALENO@ eeas.europa.eu
Formation préalable au déploiement pour les missions PSDC - Cours 12	SE	Du 3/12/2019 au 6/12/2019	Bruxelles (BE)	irene.eich@eeas. europa.eu
15e cours de haut niveau sur la PSDC - Module 2 "Altiero Spinelli"	DE	Du 20/1/2020 au 24/1/2020	Berlin (DE)	leo.LINDQVIST@ eeas.europa.eu
Cours d'orientation sur la PSDC	GR	Novembre	Bruxelles (BE)	leo.LINDQVIST@ eeas.europa.eu
Cours sur les aspects civils de la gestion de crises	IT	Novembre	Rome (IT)	irene.eich@eeas. europa.eu
Cours sur la coopération européenne en matière d'armement- Niveau: expert	AT/EDA	Novembre	Zagreb (HR)	symeon.zambas@ eeas.europa.eu
Les enjeux de la cybersécurité de l'UE	HU	Novembre/ décembre	Budapest (HU)	marios.thoma@ eeas.europa.eu
Cours de base sur la réforme du secteur de la sécurité	IT	Octobre	Turin (IT)	charlotta.ahlmark@ eeas.europa.eu
Les enjeux de la cybersécurité de l'UE	FR /PT	Octobre/ Novembre	Bruxelles (BE)	marios.thoma@ eeas.europa.eu
Cours sur les nouvelles menaces pesant sur les infrastructures critiques dans le contexte de la transformation numérique, Institut autrichien de technologie	AT	Septembre	Vienne (AT)	marios.thoma@ eeas.europa.eu

# 5

## 5. INFORMATIONS PRATIQUES





© pixabay.com/lawpixel

## 5.1. Où trouver des informations sur les cours et les séminaires

Les activités de formation du CESD (cours, séminaires, etc.) sont annoncées

- (a) sur le site internet du CESD (<https://esdc.europa.eu>),
- (b) via le système Schoolmaster (<https://goalkeeper.eeas.europa.eu>),
- (c) sur le site intranet des formations du SEAE (EEASzone).

L'ensemble des États membres, institutions et agences de l'UE, y compris les missions et opérations PSDC, sont invités à chaque formation par l'intermédiaire des points de contact qu'ils ont désignés. Lorsque des États tiers ou des organisations sont invités, les détails du cours sont envoyés par le biais de leurs missions, délégations ou autres bureaux situés à Bruxelles.





## 5.3.

## Treize experts nationaux au sein du secrétariat (par ordre alphabétique)



### Charlotta Ahlmark

est une experte nationale suédoise spécialisée dans les aspects civils de la gestion de crises de l'UE, y compris les questions d'égalité des sexes et les relations UE/ONU. Elle est coordinatrice pour le conseil académique exécutif en ce qui concerne la réforme du secteur de la sécurité.



### Alin Bodescu (titulaire d'un doctorat)

est un expert national roumain ayant une formation militaire. Il est notamment responsable de la nouvelle formation modulaire avancée, ainsi que du cadre de certifications sectoriel.



### Irene-Maria Eich

est une experte nationale allemande, responsable des formations préalables au déploiement et des formations en cours de mission axées en particulier sur les aspects civils. Elle est coordinatrice pour le groupe "Formation aux missions et opérations PSDC".



### Horatius – Nicolae Garban

est un expert national roumain spécialisé dans le domaine de la cybersécurité et de la cyberdéfense. Il est notamment responsable de la coordination entre les prestataires ETEE dans le domaine cyber.



### Ilias Katsagounos (titulaire d'un doctorat)

est un expert national grec spécialisé dans le domaine de la gestion des projets et des risques. Au sein du Collège, il est essentiellement chargé de mettre en place les cours d'apprentissage en ligne, de fournir un soutien à l'École doctorale et de gérer la communication du Collège.



### Alexandra Katsantoni

est une experte nationale grecque spécialisée dans le domaine financier. Elle est principalement responsable de la planification budgétaire, de la coordination interne et du soutien au comité directeur du CESD.

**Leo Lindqvist**

est un expert national suédois ayant une expérience dans la police.

Il est responsable des activités du CESD liées au renforcement des liens entre la PSDC et l'ELSJ.

**João Madaleno**

est un expert national portugais s'occupant essentiellement des formations dans le domaine de la prévention des conflits et de la gestion civile des crises.

**Panagiotis Marzelas**

est un expert national grec spécialisé dans le domaine de la cybersécurité. Il est notamment responsable de la coordination entre les prestataires ETEE dans le domaine cyber.

**Gregor Schaffrath (titulaire d'un doctorat)**

est un expert national allemand spécialisé dans le domaine de la cybersécurité et de la cyberdéfense. Il est notamment responsable de l'analyse des tendances en matière de menaces et de la coordination entre les prestataires ETEE dans le domaine cyber.

**Marios Thoma (titulaire d'un doctorat)**

est un expert national chypriote spécialisé dans le domaine de la cybersécurité et de la cyberdéfense. Il est notamment responsable du recensement, de l'établissement et de la coordination des cours de formation dans le domaine cyber.

**Symeon Zambas**

est un expert national chypriote spécialisé dans le domaine militaire. Il fait office de point de contact principal pour le programme d'échange militaire.

**Gigel- Marian Stanusi**

est l'assistant administratif et financier du chef du CESD.



Suivez le [Collège européen de sécurité et de défense](#) sur Facebook et LinkedIn



[esdc.europa.eu](http://esdc.europa.eu)



Office des publications  
de l'Union européenne

Print	ISBN 978-92-95201-17-0	ISSN 2599-5898	doi:10.2855/764908	QW-AA-19-002-FR-C
PDF	ISBN 978-92-95201-18-7	ISSN 2599-5901	doi:10.2855/842744	QW-AA-19-002-FR-N